

ПРИНЯТО

на Педагогическом совете
МАУДО «Детская музыкальная школа № 5»
г. Набережные Челны

23 марта 2016 года, протокол № 4

СОГЛАСОВАНО

Начальник управления культуры
Исполнительного комитета
города Набережные Челны



Э.И. Ногманова

УТВЕРЖДЕНО

Директор МАУДО
«Детская музыкальная школа №5»
г. Набережные Челны



Н.В. Волкова

Программа развития муниципального автономного учреждения дополнительного образования города Набережные Челны «Детская музыкальная школа № 5»

на 2016-2020 гг.

1. Введение

1.1. Общая информация о школе

- **Наименование** муниципальное автономное учреждение дополнительного образования города Набережные Челны «Детская музыкальная школа № 5» (МАУДО ДМШ №5)
- **Почтовый адрес:** 423819, Республика Татарстан, город Набережные Челны, бульвар Строителей, дом 9 (6/08)
- **Контактные телефоны:** 39-59-76 - директор (факс),
39-59-77 - зам. дир. по УВР, секретарь,
39-59-75 – вахта,
39-59-73 – бухгалтерия
- **Электронный адрес:** muzshkola5@yandex.ru
- **Сайты школы:** https://edu.tatar.ru/n_chelny/org5867
- **Год открытия -** 1975 г.
- **Лицензия:** Выдана Министерством образования и науки Республики Татарстан, Серия 16Л01 № 0003889, рег. № 7927 от 03 марта 2016 г. Срок действия лицензии – бессрочно
- **Администрация:**
 - **Директор** Заслуженный работник культуры Республики Татарстан Волкова Наталья Валентиновна
 - **Зам. директора по УВР** Шамаев Дмитрий Витальевич, Шеховцова Наталья Петровна
 - **Зам. директора по АХЧ** Потапович Ольга Васильевна

1.2. Историческая справка

Детская музыкальная школа №5 была открыта в 1975 году.

Первым директором школы была Заслуженный работник культуры Республики Татарстан Позднева Татьяна Александровна.

С 1992 года директор – Заслуженный работник культуры Республики Татарстан Волкова Наталья Валентиновна. С 2001 по 2013 гг. Волкова Н.В. являлась председателем Совета директоров детских учебных заведений искусств г. Набережные Челны. Наталья Валентиновна – участник Международного форума «Взгляд в будущее», г. Барселона; Всероссийского форума по утверждению Концепции развития образования в сфере культуры и искусства на 2010 - 2015 гг. и внесения изменений в Закон об образовании в РФ; Межрегиональной конференции «Искусство. Образование. Инновации», г. Новочебоксарск; Республиканского проекта «Университет талантов», семинаров руководителей детских учебных заведений РТ и РФ, 2009, 2011, 2012, 2013, 2015 гг. и мн. др.. За свою 36-летнюю педагогическую деятельность Наталья Валентиновна воспитала целую плеяду выдающихся выпускников, которые продолжили свое профессиональное обучение в ССУЗах и ВУЗах, и сегодня с успехом работают в нашей сфере не только в Республике Татарстан, но и далеко за ее пределами. Волкова Наталья Валентиновна является одним из авторитетнейших руководителей учебных заведений искусств, ее имя широко известно среди творческой интеллигенции города и республики.

С 1975 г. школа находилась на 1 этаже жилого дома, с 1992 года занимала бывшее здание горисполкома совместно с Набережночелнинским татарским драматическим театром. После размещения школы в 2004 году в трехэтажном правом крыле здания общеобразовательной школы №14 (в 2015 г. школа переименована в МБОУ «Пушкинский пролией № 78»), была осуществлена реконструкция учебных помещений, построен и оформлен концертный зал на 150 мест, существенно укреплена и модернизирована материально-техническая база (обновились технические средства обучения, приобретены концертные и цифровые музыкальные инструменты, персональные компьютеры, пополнилась видеотека). Была разработана дизайнерская концепция учреждения, и сегодня школа имеет свое лицо, свое цветовое решение.

За время своего существования Детская музыкальная школа № 5 дважды меняла свое месторасположение, но несмотря на трудности и большой объем ремонтных работ практически ежегодно отмечалась комиссией по подготовке учреждений к новому учебному году как одно из лучших учебных заведений искусств города.

В 2015 году осуществлен капитальный ремонт здания школы на сумму более 5 млн. руб., а также – текущий ремонт учебных помещений на сумму 500 тыс. руб. Полностью отремонтирована кровля, заменены все двери, отопительные приборы, водо- и теплокоммуникации, санузлы, полностью обновлен фасад школы, заменены все окна, утеплены швы, новое лицо получила входная группа. В школе созданы все условия для учащихся и зрителей с ограниченными возможностями здоровья.

Детская музыкальная школа №5 сегодня – это современное, крупное и авторитетное учреждение дополнительного образования детей, в котором занимаются 346 учащихся на бюджетном отделении.

В 2005, 2008 и 2016 гг. Детская музыкальная школа №5 становилась победителем в номинации «Лучшее учебное заведение искусств города Набережные Челны».

1.3. Нормативно-правовая база разработки программы развития МАУДО «Детская музыкальная школа №5»

- Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ;
- Указ Президента РФ от 01.06.2012 № 761 «О национальной стратегии действий в интересах детей на 2012-2017 гг.»;
- Концепция общенациональной системы выявления и развития молодых талантов, утвержденная Президентом Российской Федерации 3 апреля 2012 года;
- Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования на 2013-2020 годы», утвержденная Постановлением Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 года № 295;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 23 мая 2015 года № 497 «О федеральной целевой программе развития образования на 2016-2020 годы»;
- План мероприятий («дорожная карта») «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности образования и науки», утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 апреля 2014 года № 722-р;
- Концепция развития дополнительного образования детей, утвержденная Распоряжением Правительства Российской Федерации от 4 сентября 2014 года № 1726-р;
- План мероприятий на 2015-2020 годы по реализации Концепции развития дополнительного образования детей, утвержденный Распоряжением Правительства Российской Федерации от 24 апреля 2015 года № 729-р
- Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденная Распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 мая 2015 года № 996-р.

2. Анализ текущего состояния школы. Характеристика проблем, на решение которых направлена Программа

Детская музыкальная школа №5 реализует следующие образовательные программы:

1. Дополнительные предпрофессиональные общеобразовательные программы в области искусств:

- фортепиано, 8 лет;
- струнные инструменты (скрипка, виолончель), 8 лет;
- народные инструменты (баян, аккордеон, домра, балалайка, гитара), 5, 8 лет;
- духовые и ударные инструменты (флейта, саксофон, кларнет), 5, 8 лет;
- хоровое пение, 8 лет.

2. Дополнительные общеразвивающие программы в области искусств (программы художественно-эстетической направленности)

- фортепиано, 7, 8 лет;
- скрипка, виолончель, 7, 8 лет;
- баян, аккордеон, домра, балалайка, гитара, 5, 7, 8 лет;
- флейта, саксофон, кларнет, 5, 7, 8 лет;
- хоровое пение, 7, 8 лет;
- сольное пение, 5, 7, 8 лет,
- ударные инструменты, 5 лет.

За последние два года отсев контингента школы составил:

- 2014-2015 уч.г. – 16 чел. (4,6 % от общего количества учащихся),
- 2015-2016 уч.г. – 14 чел. (4 % от общего количества учащихся).

В школе созданы все условия для качественного обучения, творческого и профессионального самоопределения учащихся. Эта работа охватывает все стороны деятельности школы и дает устойчивые положительные результаты. За годы работы из стен школы выпустилось свыше тысячи трехсот учащихся, свыше 200 из которых продолжили свое обучение в средних специальных и высших учебных заведениях Татарстана, России, ближнего и дальнего зарубежья. Многие из выпускников работают в сфере культуры и искусства.

Средняя поступаемость выпускников школы - 15 %.

За последние два года школа стала победителем нескольких солидных всероссийских, республиканских и муниципальных конкурсов. Так, ДМШ №5 – **лауреат** Всероссийского конкурса «Лучшее учреждение дополнительного образования детей - 2015» в номинации «Лучшая музыкальная школа», а директор школы Волкова Н.В. награждена памятным знаком «Эффективный руководитель - 2015»; также ДМШ №5 – **победитель** федерального конкурса на лучшую организацию работы по внедрению ИКТ в образовательный процесс «Веб-лидер-2015» в рамках I Всероссийской научно-методической конференции «Информационно-коммуникационные технологии в образовании» (г. Санкт-Петербург), а зам. директора по учебно-воспитательной работе Шамаев Д.В.

награжден дипломом «За личный вклад по внедрению ИКТ в образовательный процесс»; дважды: в 2014 и в 2015 гг. – один из победителей (**II место**) республиканского этапа всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» в номинации «За развитие кадрового потенциала в организациях непроизводственной сферы», 2014 г.; **лауреат** Всероссийского конкурса «Лучшее учреждение дополнительного образования детей» в рамках Всероссийской конференции «Перспективы развития системы воспитания и дополнительного образования детей» (г. Санкт-Петербург), 2014 г.; **победитель (I место)** в муниципальном конкурсе «Лучшая организация в области охраны труда среди учреждений здравоохранения, образования, культуры и спорта», 2014 г..

В 2013 гг. учащийся по классу гитары Кунаков Рафаэль стал победителем Общероссийского конкурса «Молодые дарования России» (г. Москва), стипендиатом Министерства культуры Российской Федерации. В разные годы учащиеся ДМШ №5 становились лауреатом этого престижнейшего конкурса четырежды.

За последние 2 года учащиеся и преподаватели ДМШ №5 принесли городу более 260 побед на международных и всероссийских (Москва, Санкт-Петербург, Туапсе, Уфа, Казань, Ижевск, Ульяновск, Екатеринбург, Чайковский), республиканских, региональных и городских исполнительских конкурсах.

Из 42 штатных преподавателей ДМШ №5:

- 17 имеют высшую квалификационную категорию;
- 1 – Заслуженный работник культуры Республики Татарстан;
- 3 победителя конкурса на соискание Гранта Правительства Республики Татарстан для поддержки лучших работников учреждений культуры, искусства и кинематографии;
- 2 – награждены Знаком отличия «За заслуги перед городом Набережные Челны»;
- 2 – Почетной грамотой Министерства культуры Российской Федерации;
- 7 – Нагрудным знаком Министерства культуры Республики Татарстан «За достижения в культуре».

На высоком уровне в школе осуществляется научно-методическая деятельность. Только за последние годы преподавателями школы созданы более 10 методических пособий, разработок и сборников переложений, среди которых: методическое пособие преподавателя по классу балалайки Закировой Т.Х.; методическое пособие преподавателя по классу флейты Сильвестровой А.А. «Я – флейтист!» (I и II части); методическое пособие преподавателя по классу гитары Шамаева Д.В.; сборник переложений и аранжировок для камерного оркестра и ансамблей струнно-смычковых инструментов «Весенняя гармония» преподавателя по классу скрипки Колчановой О.А.; сборник переложений и аранжировок для оркестра баянов преподавателя Ивановой Ю.А. и др..

Ведущие преподаватели школы Иванова Ю.А., Шамаев Д.В., Сидорова Е.Л. и Нигматзянова Ф.З. проводят мастер-классы на республиканском уровне. На

различных международных, всероссийских, республиканских и городских форумах и семинарах выступили более 20 преподавателей, в сборниках различных педагогических конференций опубликованы более 15 статей. Победителями Республиканского смотра-конкурса методических работ (г. Казань) являются Смаглюк Э.Р. и Колчанова О.А., всероссийских конкурсов профессионального мастерства – Ракипова Р.Н., Сильвестрова А.А., Дубовцева Н.Е. По количеству лауреатов городского конкурса профессионального мастерства «И мастерство, и вдохновение» школа занимает лидирующую позицию в городе, а на сегодняшний день это 13 лауреатов и 2 дипломанта.

Достоинство представляют школу на уровне Республики Татарстан и России творческие коллективы школы. Среди них: оркестр народных инструментов, ансамбль преподавателей «Гармония» (худ. рук. Иванова Ю.А.), камерный оркестр (худ. рук. Колчанова О.А.), ансамбль скрипачей «Концертино» (рук. Фазуллина З.Ф.), специальный хор «Радость», вокальные ансамбли «Мирабелла» и «Венеция» (худ. рук. Сидорова Е.Л.), а также их выдающиеся концертмейстеры Елизарова Д.Г., Шеховцова Н.П. и Шилов М.А.

Учащиеся и преподаватели ДМШ №5 успешно выступают на городских концертах и фестивалях:

- фестиваль исполнительского мастерства преподавателей детских школ искусств «Творческое многоцветие»;
- фестиваль фортепианной музыки «От романтизма к современности»;
- фестивали хоровой музыки «Весенняя капель» и «Созвездие Сайдаша»;
- фестиваль исполнителей на народных инструментах «Зимняя карусель»;
- фестиваль учащихся по классу общего фортепиано «Встреча у рояля»;
- фестиваль «Эхо Победы», посвященный Великой Победе,
- городской праздник «Сабантуй»;
- городские концерты «Звезды завтрашнего дня» и «Дети – детям»;
- городские концерты, посвященные Дню Победы, Дню учителя, Дню старшего поколения, Дню матери, Дню защитника Отечества и др..

Творческая жизнь Детской музыкальной школы №5 насыщена интересными проектами, реализация которых направлена на развитие гармоничной личности учащихся, их творческое самоопределение и мотивацию к дальнейшему обучению. Среди них:

- музыкально-театрализованные праздники «Посвящение в юные музыканты» (традиционный концерт-спектакль для первоклассников), музыкально-театрализованные торжественные линейки, посвященные началу и окончанию учебного года и др.;
- программа «Маленький солист большого оркестра» (учащиеся выступают в качестве солистов в сопровождении камерного оркестра и оркестра народных инструментов);
- проект «Видеопортфолио – каждому выпускнику» (в видеоархиве школы накапливаются фрагменты выступлений учащихся в разные

периоды обучения. Материалы komponуются в видеоальбомы для каждого ребенка к его выпуску);

- проект «Я - ведущий» (юные музыканты – учащиеся младших классов выступают в роли ведущих городских и школьных мероприятий);
- рождественский концерт преподавателей «В ожидании чуда» (коллектив школы проводит ежегодные праздничные рождественские концерты «В ожидании чуда» в разных городах Республики Татарстан);
- деловая игра для зав. отделениями «Мой стиль работы - креатив» (структурные руководители школы состязаются в конкурсах по скоростному набору текста, созданию презентаций, характеристик учащихся, ораторскому искусству, а также в знаниях по русскому и татарскому языкам);
- школьная видеостудия «В объективе» (создаются видеофильмы к юбилеям школы, музыкальные клипы к отчетным концертам, видеопрезентации к различным конкурсам, к вечерам встреч с выпускниками разных лет, к конференциям и семинарам).

Ежегодно Детская музыкальная школа № 5 проводит свыше 70 концертных мероприятий, часть из них проходит на лучших концертных площадках города, таких как Органный зал, Набережночелнинский колледж искусств, ДК «Энергетик», ДК «КАМАЗ», концертный зал им. С. Садыковой, концертный зал Городского дворца творчества детей и молодежи, а также Парк Победы, сквер Г.Тукая, бульвар Энтузиастов и мн. др..

Системные и текущие проблемы ДМШ №5:

Проблемы	Задачи
отсутствие объективных показателей финансирования образовательных программ	<i>внедрение и успешное функционирование новых организационно-финансовых механизмов, обеспечивающих жизнедеятельность ДМШ №5</i>
недостаточная обеспеченность образовательного процесса для учащихся с особыми образовательными потребностями, одаренных учащихся	<i>повышение доступности образования для учащихся с особыми образовательными потребностями, одаренных учащихся</i>
неразработанность системы оценки качества образования	<i>разработка и применение критериев качества реализации образовательных программ, развитие независимой системы оценки качества образования</i>
недостаточно эффективная информационная система, способная обеспечить информационную открытость	<i>обеспечение информационной открытости ДМШ №5, положительного имиджа в регионе и</i>

ДМШ №5, ее имиджевую привлекательность	<i>за его пределами</i>
наличие конкурентной образовательной среды	<i>обеспечение конкурентоспособности ДМШ №5, в том числе, путем качественной реализации дополнительных предпрофессиональных программ в области искусств</i>
изолированность ДМШ №5 в культурно-образовательном пространстве региона	<i>взаимодействие ДМШ №5 с другими образовательными организациями и учреждениями культуры</i>
недостаточная обеспеченность реализации образовательных программ педагогическими кадрами (нехватка штатных преподавателей по классу ударных и медных духовых инструментов)	<i>развитие кадрового потенциала ДМШ №5</i>
изношенность музыкального инструментария, недостаточное мультимедийное оснащение педагогического процесса	<i>расширение спектра платных образовательных услуг, участие в конкурсах на соискание грантов, работа со спонсорами</i>

3. Основная цель и задачи Программы

Целью Программы является создание условий для эффективного развития Детской музыкальной школы №5, направленного на обеспечение доступности качественного дополнительного образования детей в сфере культуры и искусства, отвечающего требованиям современного социально ориентированного развития региона.

Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих задач:

- Задача 1 «Внедрение и успешное функционирование новых организационно-финансовых механизмов, обеспечивающих жизнедеятельность ДМШ №5»;
- Задача 2 «Обеспечение конкурентоспособности ДМШ №5, в том числе, путем расширения спектра образовательных программ, качественной реализации дополнительных предпрофессиональных общеобразовательных программ в области искусств»;
- Задача 3 «Взаимодействие ДМШ №5 с другими образовательными организациями и организациями культуры»;
- Задача 4 «Обеспечение информационной открытости ДМШ №5, положительного имиджа в регионе».

Задача 1 предусматривает проведение работ совместно с учредителем по переходу на нормативно-подушевое финансирование путем определения нормативных затрат на реализацию образовательных программ и формирование муниципального задания на основе расчета стоимостных и количественных показателей.

Реализация задачи 1 обеспечит объективность и прозрачность бюджетного финансирования, зависящего от состава, содержания и объема образовательной услуги; позволит осуществлять перспективное планирование и осуществлять управление различными источниками финансирования.

Задача 2 предполагает обновление и совершенствование содержания образования, модернизацию технологий, при активном участии профессионального сообщества. В процессе решения задачи произойдет постепенное обновление содержания образования, основанного на гармоничном и гибком взаимодействии предпрофессиональных и общеразвивающих программ в области искусств, будет увеличено количество реализуемых программ. Обеспечена реализация сокращенных образовательных программ и индивидуальных учебных планов, в том числе для детей с ограниченными возможностями здоровья.

Интеграция деятельности ДМШ №5 с другими образовательными организациями и организациями культуры может быть достигнута за счет решения задачи 3. данное взаимодействие предполагает выявление и сопровождение одаренных детей, предоставление им лучших концертных площадок, а также широкое участие детских творческих коллективов в городских и республиканских мероприятиях. При решении данной задачи будет поддерживаться высокий рейтинг школы и увеличен процент охвата детского населения работой школы.

В рамках задачи 4 предполагается создание современной информационной системы, обеспечивающей активную социально ориентированную деятельность школы и ее творческую открытость.

Информационное обеспечение деятельности Детской музыкальной школы №5 становится одним из важнейших условий качественно нового уровня образования в сфере культуры и искусства, привлечения внимания различных категорий населения к деятельности Детской музыкальной школы №5.

4. Сроки и этапы реализации Программы

Программа будет реализована в 2016 - 2020 гг. в два этапа.

Первый этап – 2016 - 2017 гг.

В результате реализации этого этапа будет разработана нормативно-правовая база нововведений, учебно-организационная и учебно-методическая документация. Определены исполнители, созданы временные творческие коллективы, заключены договора. В ходе данного этапа будет обеспечено гибкое и эффективное обновление, а также корректировка внедряемых моделей и проводимых мероприятий с учетом произошедших изменений нормативно-правовых оснований

и складывающейся правоприменительной практики.

Второй этап – 2018 - 2020 гг.

В результате выполнения второго этапа произойдут принципиальные изменения, определяющие переход Детской музыкальной школы №5 в качественно новое состояние.

5. Мероприятия и проекты Программы, обеспечивающие ее реализацию

Решение задач Программы обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий и комплексных проектов.

В рамках Задачи 1 «Внедрение и успешное функционирование новых организационно-финансовых механизмов, обеспечивающих жизнедеятельность ДМШ №5» будут реализованы следующие мероприятия:

- Мероприятие 1.1 «Определение финансово-экономических основ деятельности Детской музыкальной школы №5»

Содержанием мероприятия является разработка документа «Нормативные затраты на оказание муниципальных услуг и нормативных затрат на содержание имущества Детской музыкальной школы №5, реализующей дополнительные предпрофессиональные и общеразвивающие программы в области искусств, как основа внедрения нормативно-подушевого финансирования».

Данное мероприятие предполагает согласование с учредителем плана разработки документа и его содержания, создание рабочей группы, изучение и анализ нормативных документов, подготовку расчетных данных и показателей, разработку локального акта, проведение профессиональной экспертизы, утверждение итогового документа учредителем.

- Мероприятие 1.2 «Развитие системы платных услуг как внебюджетного источника финансирования»

В рамках мероприятия 1.2 будет реализован проект «Формирование новой образовательной среды», который включает: проведение работ по изучению спроса населения на услуги дополнительного образования, проведение анализа материально-технических и кадровых возможностей Детской музыкальной школы №5, разработку соответствующих дополнительных общеразвивающих программ в области искусств, проведение расчетов по их стоимости для физических лиц, проведение мероприятий по привлечению детей на обучение по данным программам, начало реализации данных программ за счет средств родителей.

В понятие «новой образовательной среды» включаются также процессы формирования открытого образовательного пространства, которое включает творческие школы, культурно-туристические программы.

Решение Задачи 2 «Обеспечение конкурентоспособности ДМШ №5, в том числе путем расширения спектра образовательных программ, качественной реализации дополнительных предпрофессиональных программ в области искусств», согласуется с мероприятиями по выполнению задачи 1, а также предполагает проведение следующих мероприятий:

- Мероприятие 2.1 «Разработка и внедрение предпрофессиональных программ»,
- Мероприятие 2.2 «Разработка учебно-методических комплексов к учебным предметам предпрофессиональных программ»,
- Мероприятие 2.3 «Проведение ежегодного мониторинга предпрофессиональных программ» с участием педагогической, родительской общественности,
- Мероприятие 2.4 «Разработка и внедрение новых дополнительных общеразвивающих программ – вокал, хореография, театральное искусство».

В рамках Задачи 3 «Взаимодействие ДМШ №5 с другими образовательными организациями и организациями культуры» будут реализованы следующие мероприятия:

- Мероприятие 3.1 «Участие учащихся ДМШ №5 в городской программе «Звезды завтрашнего дня» с Джаз-оркестром «Визит» под управлением В.Завьялова»;
- Мероприятие 3.2 «Участие учащихся ДМШ №5 в городской программе «Дети - детям» с Камерным оркестром Игоря Лермана»;
- Мероприятие 3.3 «Участие учащихся ДМШ №5 в городской программе «Играем вместе» с ансамблем народных инструментов «Наигрыш» (рук. Федоров Н.П.)»;
- Мероприятие 3.4 «Участие учащихся ДМШ №5 в городских фестивалях»:
 - фестиваль фортепианной музыки «От романтизма к современности»;
 - фестивали хоровой музыки «Весенняя капель» и «Созвездие Сайдаша»;
 - фестиваль исполнителей на народных инструментах «Зимняя карусель»;
 - фестиваль учащихся по классу общего фортепиано «Встреча у рояля»;
 - городской праздник «Сабантуй»;
 - городские концерты, посвященные Дню Победы, Дню учителя, Дню старшего поколения, Дню матери, Дню защитника Отечества и др.;
- Мероприятие 3.5 «Участие ДМШ №5 в городском проекте «Культурный дневник школьника» совместно с управлением образования и по делам молодежи»;
- Мероприятие 3.6 «Участие ДМШ №5 в республиканской программе «Школьная карта» совместно с управлением образования и по делам молодежи»;

- Мероприятие 3.7 «Участие преподавателей ДМШ №5 в городском вокальном ансамбле «Яран Гюль» и камерном хоре «Religare»»;
- Мероприятие 3.8 «Участие преподавателей ДМШ №5 в республиканской программе «Университет талантов» совместно с управлением образования и по делам молодежи»;
- Мероприятие 3.9 «Организация выставок художественных работ совместно с Детской художественной школой №1»;
- Мероприятие 3.9 «Повышение квалификации сотрудников ДМШ №5 совместно с Набережночелнинским колледжем искусств, Республиканским методическим центром по учебным заведениям культуры и искусства, Институтом дополнительного профессионального образования (повышения квалификации) специалистов социокультурной сферы и искусства, Набережночелнинским колледжем искусств, Набережночелнинским институтом социально-педагогических технологий и ресурсов, Московским государственным институтом культуры»;
- Мероприятие 3.10 «Участие учащихся ДМШ №5 в городском конкурсе красоты и таланта «Маленькая Мисс» совместно с Детской школой театрального искусства»;
- Мероприятие 3.11 «Совместная деятельность администрации с родительским комитетом по проведению школьных организационных и творческих мероприятий».

Решение Задачи 4 «Обеспечение информационной открытости ДМШ №5, положительного имиджа в регионе» включает реализацию комплексного проекта «Модернизация Детской музыкальной школы №5», который обеспечит создание современной информационно-коммуникационной системы (ИКС), способной мобильно реагировать и отражать значимые события в школе и регионе, содержать актуальные базы данных, осуществлять интерактивные процессы.

Создание ИКС предполагает:

- модернизацию официального сайта Детской музыкальной школы №5;
- создание внутришкольной интернет-сети;
- обеспечение всех преподавателей школы персональными компьютерами (планшетами);
- работу в системе «Электронное образование в Республике Татарстан»;
- ведение электронных журналов успеваемости;
- организацию внутреннего обучения сотрудников школы информационно-коммуникативным технологиям;
- приобретение студийного мультимедийного оборудования.

6. Обоснование ресурсного обеспечения Программы

Объем финансирования мероприятий Программы составит:

общий объем – 97,92 млн. рублей, в том числе:

- за счет средств муниципального бюджета – 92,29 млн. руб.,
- за счет внебюджетных источников (платных услуг, целевых взносов) – 5,63 млн. рублей.

Объемы финансирования Программы из муниципального бюджета определены на основе результатов проведенного ДМШ №5 анализа, а также экспертных прогнозных оценок.

Предложения по объемам финансирования Программы из внебюджетных источников сформированы на основе аналитических данных, экспертных оценок текущей ситуации в школе и прогнозных экспертных оценок хода реализации Программы.

7. Механизм реализации Программы

Руководителем Программы является директор Детской музыкальной школы №5, который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых на выполнение Программы финансовых средств, а также определяет формы и методы управления реализацией Программы.

Директор Детской музыкальной школы №5:

- осуществляет координацию деятельности государственных заказчиков Программы по эффективной реализации ее мероприятий участниками Программы, а также анализ использования средств республиканского бюджета и средств внебюджетных источников;
- обеспечивает работу с различными органами муниципальной власти, бюджетными, коммерческими организациями, общественными организациями и советами;
- разрабатывает в пределах своих полномочий нормативные правовые акты (локальные акты), необходимые для выполнения Программы;
- подготавливает аналитические материалы о ходе реализации Программы;
- осуществляет ведение отчетности реализации Программы;
- подготавливает при необходимости в установленном порядке предложения об уточнении мероприятий Программы на очередной финансовый год, уточняет затраты на реализацию мероприятий Программы, а также механизм ее выполнения;
- заключает необходимые договоры и соглашения;
- создает временные творческие коллективы по выполнению мероприятий и проектов в рамках Программы;
- несет ответственность за своевременную и качественную реализацию

Программы, обеспечивает эффективное использование средств, выделяемых на ее реализацию;

- организует внедрение информационных технологий в целях управления реализацией Программы и контроля за ходом выполнения ее мероприятий;
- организует размещение на официальном сайте Детской музыкальной школы №5 в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» информации о ходе и результатах реализации Программы, финансировании ее мероприятий, привлечении средств внебюджетных источников, проведении мероприятий в рамках Программы, а также о порядке возможного участия в ней.

Для выработки Программы развития школы на 2016-2020 гг. в ДМШ №5 создан Координационный совет в составе:

- администрация школы,
- общее собрание коллектива школы,
- профсоюзный комитет школы,
- родительский комитет школы.

Основные задачи координационного совета:

- внесение предложений и рассмотрение тематики и содержания программных проектов;
- рассмотрение материалов о ходе реализации программных мероприятий и предоставление рекомендаций по их уточнению, а также рассмотрение итогов реализации Программы;
- контроль соответствия проектов Программы установленным требованиям к методике и содержанию мероприятий Программы;
- выявление технических и организационных проблем в ходе реализации Программы и разработка предложений по их решению.

На заседаниях Координационного совета были обсуждены и подведены итоги выполнения Программы развития школы (Протокол заседания общего собрания коллектива школы совместно с профсоюзным комитетом №9 от 20.04.2016 г.)

Подведение итогов Программы развития школы на 2012-2016 гг.:

- миссия школы сохраняет свое направление, время доказало, что этот путь верен, и цели программы сохраняют свою актуальность,
- задачи для выполнения миссии школы были поставлены верно и точно, но сегодня требуется дополнительно включение в Программу развития раздела «Создание условий для детей с ограниченными возможностями здоровья в рамках республиканской программы «Доступная среда»», а также назрела ситуация для большего разнообразия учебных планов для обучения детей по различным предпрофессиональным и общеразвивающим программам,

- существенное изменение имиджевой политики школы, освещение ее деятельности как в городских и региональных, так и в республиканских и всероссийских средствах массовой коммуникации,
- доступность обучения для детей с ограниченными возможностями здоровья,
- сохранение академической направленности обучения, сохранение процента поступаемости выпускников в средние специальные и высшие учебные заведения культуры и искусств.

Основными итогами выполнения Программы развития ДМШ №5 на 2012-2016 гг. являются:

- переход на подушевое финансирование,
- увеличение доходов от платных образовательных услуг,
- внедрение предпрофессиональных общеобразовательных программ в области искусств с учетом Федеральных государственных требований,
- изменение образовательного ценза преподавателей, качества повышения квалификации,
- широкое внедрение информационно-коммуникативных технологий в образовательный процесс,

8. Оценка эффективности Программы. Перечень целевых показателей, отражающих ход ее реализации

Эффективность реализации Программы развития определяется путем определения показателей выполнения Программы, соотнесения прогнозных результатов с результатами, обозначенными в Программе.

При этом важнейшим показателем эффективности будет являться констатация достижения Детской музыкальной школы №5 нового качественного состояния, определяемого изменениями важнейших элементов образовательной системы ДМШ №5, а именно:

- внедрение и успешное функционирование новых организационно-финансовых механизмов, обеспечивающих жизнедеятельность ДМШ №5;
- обеспечение информационной открытости ДМШ №5, положительного имиджа в регионе;
- обеспечение конкурентоспособности ДМШ №5, в том числе:
 - путем качественной реализации дополнительных предпрофессиональных программ в области искусств,
 - путем реал новых общеобр программ в обл искусств вокал хорео театр

- взаимодействие ДМШ №5 с другими образовательными организациями и учреждениями культуры,
- расширения спектра платных образовательных услуг,
- участие в конкурсах на соискание грантов, работа со спонсорами.

Перечень целевых показателей, отражающих ход реализации Программы развития

Наименование мероприятия, проекта	Ожидаемые результаты	Показатели выполнения
<i>мероприятие 1.1</i> «Определение финансово-экономических основ деятельности Детской музыкальной школы №5»	Финансовое обеспечение реализации образовательных программ на основе муниципального задания, рассчитанного по принципам нормативно-подушевого финансирования.	Внедрение нормативно-подушевого механизма финансирования дополнительных предпрофессиональных и общеразвивающих программ на основе разработанного документа «Нормативные затраты на оказание муниципальных услуг и нормативные затраты на содержание имущества Детской музыкальной школы №5, реализующей дополнительные предпрофессиональные и общеразвивающие программы в области искусств».
<i>мероприятие 1.2</i> «Развитие системы платных услуг как внебюджетного источника финансирования»	Увеличение контингента учащихся (на 20 человек) за счет привлечения детей, обучающихся в рамках платных образовательных услуг.	Увеличение количества реализуемых программ за счет средств физических лиц.
<i>мероприятие 2.1</i> «Разработка и внедрение предпрофессиональных программ»	Пополнение контингента учащихся, обучающихся в рамках дополнительных предпрофессиональных программ. Доведение численности обучающихся до 200 человек.	Увеличение количества реализуемых предпрофессиональных программ до 14.
<i>мероприятие 2.2</i> «Разработка учебно-методических комплексов к учебным предметам предпрофессиональных программ»	Учебно-методическое обеспечение не менее 50% учебных предметов обязательной части предпрофессиональных программ.	Разработка и утверждение учебно-методических комплексов к учебным предметам предпрофессиональных программ.

<i>мероприятие 2.3</i> «Проведение ежегодного мониторинга предпрофессиональных программ»	Увеличение конкурса при приеме на предпрофессиональные программы – в среднем, не менее 1,5 человек на место; увеличение количества детей, участвующих в творческих мероприятиях – не менее 80% учащихся; увеличение количества поступающих в профессиональные организации – не менее 10% от числа выпускников ежегодно	Повышение качества реализуемых предпрофессиональных программ.
<i>мероприятие 2.4</i> «Разработка и внедрение новых дополнительных общеразвивающих программ – вокал, хореография, театральное искусство».	Формирование контингента учащихся Детской музыкальной школы №5, осваивающих общеразвивающие программы в области искусств – до 170 человек за период действия Программы развития; увеличен процент охвата детского населения региона работой школы.	Разработка и утверждение новых дополнительных общеразвивающих программ.
<i>мероприятия 3.1 – 3.11</i> в рамках Задачи 3 «Взаимодействие ДМШ №5 с другими образовательными организациями и организациями культуры при реализации дополнительных предпрофессиональных и общеразвивающих программ».	Активное участие учащихся и преподавателей ДМШ №5 в городских творческих проектах, организация качественного повышения квалификации.	Разработка программы по участию учащихся ДМШ №5 в городских творческих проектах и мероприятиях совместно с Джаз-оркестром «Визит», Камерным оркестром Игоря Лермана, ансамблем народных инструментов «Наигрыш», Управлением образования и по делам молодежи, управлением дошкольного образования, Набережночелнинским колледжем искусств, Республиканским методическим центром по учебным заведениям культуры и искусства, Институтом дополнительного профессионального образования (повышения квалификации) специалистов социокультурной сферы и искусства, Набережночелнинским колледжем искусств, Набережночелнинским институтом социально-педагогических технологий и

<i>комплексный проект</i> «Модернизация Детской музыкальной школы №5»	Модернизация официального сайта Детской музыкальной школы №5; создание внутришкольной интернет-сети; компьютерное оснащение всех преподавателей школы, внутреннее обучения сотрудников ИКТ, приобретение студийного компьютерного оборудования.	ресурсов, Московским государственным институтом культуры и др. Финансовое и организационное обеспечение модернизации Детской музыкальной школы №5, предполагающее создание современной информационно-коммуникационной системы (ИКС).
--	--	--

9. Приложения

Приложение 1.

К Программе развития муниципального автономного учреждения дополнительного образования города Набережные Челны
«Детская музыкальная школа № 5» на 2016-2020 гг.

Финансово-экономическое обоснование Программы развития. Объемы и источники финансирования

Наименование показателя	Всего	В том числе по видам выплат:	
		бюджет МАУДО ДМШ №5	внебюджет МАУДО ДМШ №5
Расходы			
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда	87959607,37	87959607,37	
Заработная плата	67557302,14	67557302,14	
Начисления на заработную плату	20402305,23	20402305,23	
Приобретение услуг	3939005,67	3939005,67	
Услуги связи	244499,42	244499,42	
Коммунальные услуги	2747226,50	2747226,50	
Работы, услуги по содержанию имущества	289630,92	289630,92	
Прочие работы, услуги	643170,55	643170,55	
Прочие расходы	14478,28	14478,28	
Поступление нефинансовых активов	388858,90	388858,90	
Увеличение стоимости материальных запасов	388858,90	388858,90	
Итого:	92287471,94	92287471,94	
Заработная плата	2160138,25		2160138,25
Начисления на заработную плату	652361,75		652361,75
Прочие выплаты	25000,00		25000,00
Командировочные расходы, в т.ч. на конкурсы	150000,00		150000,00
Услуги связи	125000,00		125000,00
Транспортные услуги	150000,00		150000,00
Коммунальные услуги	183871,00		183871,00
Работы, услуги по содержанию имущества	80000,00		80000,00
Прочие работы, услуги	340000,00		340000,00
Повышение квалификации сотрудников	80000,00		80000,00
Взносы за конкурсы	100000,00		100000,00
Прочие расходы	90000,00		90000,00
Увеличение стоимости основных средств	650000,00		650000,00
Увеличение стоимости материалов	838629,00		838629,00
Итого:	5625000,00		5625000,00
Всего:	97912471,94	92287471,94	190199943,88



Главный бухгалтер
МАУДО «Детская музыкальная школа №5»

С.Г. Любенченко

К Программе развития муниципального автономного учреждения дополнительного образования города Набережные Челны «Детская музыкальная школа № 5» на 2016-2020 гг.

Методика проведения мониторинга реализации дополнительных предпрофессиональных программ

Для проведения мониторинга реализации дополнительных предпрофессиональных программ в ДМШ №5 проводятся следующие мероприятия:

- Анкетирование учащихся,
- Анкетирование родителей учащихся,
- Анализ поступаемости в ДМШ №5,
- Внутрешкольный конкурс «Лучшее отделение года»,
- Определение самого материально-обеспеченного отделения школы,
- Определение самого востребованного отделения школы (самый высокий конкурс при поступлении),
- Анализ успеваемости учащихся ДМШ №5;
- Анализ конкурсной деятельности учащихся и преподавателей ДМШ №5;
- Анализ научно-методической деятельности преподавателей ДМШ №5;
- Анализ результатов итоговой аттестации учащихся;
- Анализ кадрового потенциала школы.

К Программе развития муниципального автономного
учреждения дополнительного образования города Набережные Челны
«Детская музыкальная школа № 5» на 2016-2020 гг.

Ежегодные творческие мероприятия ДМШ №5

В Детской музыкальной школе №5 в течение учебного года проходят различные концертные и творческие мероприятия, направленные на повышение качества образования, а также на творческое и профессиональное самоопределение учащихся:

- Большой годовой отчетный концерт учащихся и преподавателей ДМШ №5 на больших концертных сценах города (Органный зал, ДК «КАМАЗ» и др.),
- Полугодовые отчетные концерты отделений,
- Классные часы к памятным датам,
- Классные часы ко Дню родного языка,
- Классные часы ко Дню Героя России,
- Рождественский концерт преподавателей ДМШ №5 «В ожидании чуда» в разных городах республики,
- Ежегодный концерт «Парад оркестров»,
- Сольные концерты учащихся и преподавателей,
- Благотворительная концертная деятельность,
- Ежегодные торжественные мероприятия с концертами учащихся, посвященные Декаде старшего поколения «Золотая осень»;
- Ежегодные концерты учащихся и преподавателей ДМШ №5, посвященные Дню матери с вручением подарков мамам выдающихся учащихся от Администрации Центрального района Исполнительного комитета г. Набережные Челны;
- Ежегодные концерты учащихся и преподавателей ДМШ №5 для городского общества инвалидов, посвященные Декаде инвалидов с вручением подарков от Администрации Центрального района Исполнительного комитета г. Набережные Челны;
- Ежегодные спортивные соревнования для преподавателей школы «Малая спартакиада»;
- Участие учащихся и преподавателей в городских, региональных, республиканских, межрегиональных, всероссийских, международных исполнительских конкурсах,
- Участие преподавателей в республиканских и всероссийских смотрах-конкурсах методических работ,
- Участие преподавателей в городском конкурсе профессионального мастерства «И мастерство, и вдохновение»,
- Участие учащихся и преподавателей в городских проектах и фестивалях:

- фестиваль исполнительского мастерства преподавателей детских школ искусств «Творческое многоцветие»,
 - фестиваль фортепианной музыки «От романтизма к современности»,
 - фестивали хоровой музыки «Весенняя капель» и «Созвездие Сайдаша»,
 - фестиваль исполнителей на народных инструментах «Зимняя карусель»,
 - фестиваль учащихся по классу общего фортепиано «Встреча у рояля»,
 - фестиваль «Эхо Победы»,
 - городской праздник «Сабантуй»,.
 - городские концерты «Звезды завтрашнего дня», «Играем вместе», «Дети – детям»,
 - городские концерты, посвященные Дню Победы, Дню учителя, Дню старшего поколения, Дню матери, Дню защитника Отечества и др.,
- Заключительные педсоветы с награждением выдающихся учащихся и их родителей,
- Творческие проекты ДМШ №5:
- музыкально-театрализованные праздники «Посвящение в юные музыканты»,
 - музыкально-театрализованные торжественные линейки, посвященные началу и окончанию учебного года,
 - программа «Маленький солист большого оркестра»,
 - «Видеопортфолио – каждому выпускнику»,
 - «Я – ведущий»,
 - деловая игра для зав. отделениями «Мой стиль работы - креатив»,
 - школьная видеостудия «В объективе».